

## Komplexná racionalizačná brigáda pomáha skrátiť cyklus výskum — vývoj — využitie

M. POLÁŠEK

Riešenie a realizácia čiastkovej úlohy 04 „Výskum a vývoj kontinualizácie pekárenských liniek vo fáze od pece po expedíciu“ zo štátnej výskumnej úlohy P 11-529-264/04 kladú veľké nároky na úzku spoluprácu pracovníkov výskumu s praxou. Treba vyriešiť veľa technických a organizačných problémov u riešiteľa i budúceho používateľa výsledkov výskumu tak, aby sa vytvorili priaznivé podmienky na úspešnú realizáciu.

Vyriešením úlohy nastanú značné zmeny v technike a technológii koncových fáz pekárskej výroby vrátane expedície. Pôjde o to, aby sa tieto zmeny realizovali plynule, nenásilne, s plným rešpektovaním všetkých dôležitých okolností a súvislostí pekárskej výroby, ako napr. stavebné a priestorové podmienky, odberateľsko-dodávateľské vzťahy a ich perspektívny vývoj, stav a perspektíva distribučnej techniky atď.

Tieto problémy spoločne riešia pracovníci výskumu a praxe. Preto už na začiatku riešenia úlohy sa vytvorila pätnásťčlenná komplexná racionalizačná brigáda, v ktorej sú pracovníci výskumu, Generálneho riaditeľstva MPP, podnikového riaditeľstva MPP a pekárskej prevádzky, pričom sú zastúpené všetky potrebné technologické a ekonomické profesie.

Riešitelia úlohy sústavne informujú ostatných členov brigády s postupom riešenia a čiastkovými výsledkami a formou vzájomných konzultácií berú do úvahy pripomienky pracovníkov praxe. Títo zase zabezpečujú také technicko-organizačné opatrenia, ktoré nespádajú do okruhu povinností a možností riešiteľov, avšak sú nevyhnutné pre dosiahnutie cieľa.

Ide napr. o projektové zabezpečenie potrebných stavebných úprav pri zabudovaní novej techniky, zjednotenie vozidlového parku, vytvorenie podmienok na umývanie, skladovanie a celkovú manipuláciu s prázdnyimi prepravnými obalmi v súlade so zámermi úlohy, zavedenie výroby nového tvaru chleba vyhovujúceho potrebám mechanizovanej manipulácie a pod. Prvý rok existencie tejto komplexnej realizačnej brigády bol pre jej členov novou formou spolupráce, ktorá prebiehala v začiatočných fázach riešenia úlohy, teda v období hľadania vyhovujúcich riešení, keď realizácia je ešte pomerne vzdialená. Napriek tomu možno po tomto roku konštatovať, že je to účinná forma spolupráce výskumu s praxou a keď je vecná a cieľavedomá, prináša ovocie.

Osobitne cenné je to, že pracovníci praxe nie sú postavení pred hotovú vec,

ale majú možnosť poznať myšlienkové postupy a problémy výskumníkov, môžu ich aktívne ovplyvňovať a stávajú sa tak spoluriešiteľmi. Tým je eliminovaný negatívny postoj, s ktorým sa občas stretávame u pracovníkov praxe oproti novotám a ktorý je neraz príčinou neúspechu pri vyskytnutí sa problémov a istých ťažkostí sprevádzajúcich zavádzanie novej techniky.

Комплексная реализационная бригада способствует сокращению цикла:  
исследование — развитие — использование

The complex rationalization brigade helps cycle: research-development-  
-exertion to shorten